Pablo Poveda Ortega

Engineering Manager

Madrid (remoto) · yoyyosemite@gmail.com · 677 830 302 · linkedin.com/in/pablo-poveda-ortega



RESUMEN EJECUTIVO

Engineering Manager con más de 15 años de experiencia en desarrollo de software y una trayectoria que va del desarrollo web al liderazgo de equipos y departamentos de ingeniería. Empecé desarrollando aplicaciones web para empresas de telecomunicaciones, educación y seguros. Después construí plataformas de producto propias: el SaaS de marketing para farmacias de Evolufarma y la plataforma de contenidos de los portales internacionales de UNIR, donde impulsé CI/CD y contenedores mientras el equipo crecía de 4 a 10 personas. En VASS pasé de ser Team Lead / Tech Lead del departamento a dirigirlo: lo hice crecer de 1 a 20 profesionales y gestioné una cartera de unos 30 proyectos, entre ellos soluciones corporativas para miles de usuarios. Especializado en liderar, gestionar y escalar equipos técnicos, mejorar la entrega de software e incorporar la IA generativa al desarrollo, con un Máster en AI Engineering (LLM, RAG y sistemas agénticos).

LOGROS DESTACADOS

- Escalé un departamento de ingeniería de 1 a 20 profesionales.
- Desplegué soluciones corporativas para miles de usuarios.
- Lideré una cartera de unos 30 proyectos tecnológicos.
- Incorporé la IA generativa al proceso de desarrollo, con alrededor de un 30% más de valor entregado.

EXPERIENCIA

VASS · Madrid — **sep 2020 – nov 2026**

Manager de departamento Digital Experience (Open Source PHP) — **may 2024 – nov 2026**

- Asumí la dirección del departamento, con autonomía sobre las decisiones organizativas y responsabilidad sobre sus resultados económicos, la cartera de proyectos y las oportunidades de negocio.
- Organicé los equipos de ingeniería del departamento, de entre 15 y 20 personas, definiendo su estructura, sus prioridades y la asignación a proyectos.
- Impulsé, junto con otros responsables, la adopción de IA generativa en los equipos de desarrollo del área, construyendo un flujo de trabajo y un harness sólidos asistidos por IA en proyectos reales. Pequeñas funcionalidades y correcciones que podían llevar unos dos días se entregaban de forma autónoma en menos tiempo y con criterios de calidad más objetivos, con alrededor de un 30% más de valor entregado.
- Abrí nuevos clientes con pequeños proyectos iniciales que después permitieron a la empresa hacer crecer el negocio con ellos.
- Coordiné proyectos transversales entre departamentos, alineando prioridades, plazos, dependencias y entregas.
- Supervisé proyectos de alcance nacional, como la plataforma de loyalty de una de las principales operadoras de telecomunicaciones, participando en decisiones de arquitectura y en el seguimiento con el cliente y la dirección.

Team Lead / Tech Lead · Digital Experience (Open Source PHP) — **sep 2020 – abr 2024**

- En los proyectos donde asumí el liderazgo técnico, participé directamente en el diseño de soluciones y las decisiones de arquitectura, revisando las propuestas con el equipo durante el desarrollo.
- Hice crecer el departamento de 1 a 20 profesionales: diseñé el proceso de selección y las pruebas técnicas, entrevisté junto al equipo de Talent Acquisition, hice el seguimiento de los candidatos y preparé su incorporación.
- Ante el rápido crecimiento del equipo, incorporé prácticas de Scrum y XP, estándares de calidad y revisión automática del código. Implanté además logs, monitorización y métricas para identificar, cuantificar, clasificar y priorizar las incidencias, lo que las redujo y mejoró su seguimiento y resolución.
- Automaticé parte de los procesos de entrega y enfoqué al equipo en entregar más valor (más correcciones y pequeñas mejoras) con mayor calidad.
- Dirigí una cartera de unos 30 proyectos, entre desarrollos llave en mano, mantenimiento evolutivo y contratos T&M. Destacan:
  - Intranet web y móvil para miles de empleados de una cadena nacional de supermercados: dirigí el proyecto de principio a fin, coordiné los equipos y definí la arquitectura, las API REST y los requisitos de seguridad junto con el IT del cliente.
  - Canales digitales de radio en España y Colombia: evolución y mantenimiento para uno de los principales grupos de comunicación.
- Impulsé el desarrollo profesional del equipo mediante mentoría, seguimiento individual y evaluaciones por objetivos. Tres personas del equipo promocionaron a puestos de más responsabilidad, algunas de ellas en otros departamentos.
- Asumí la responsabilidad económica del departamento, logrando una rentabilidad superior a la prevista, y lideré preventas desde la identificación de necesidades hasta la propuesta y la estimación.

Senior PHP Developer · UNIR · Madrid **abr 2017 – may 2020**

- Colideré técnicamente el núcleo propio de la plataforma de contenidos, basada en WordPress, sobre la que funcionaban los portales de UNIR en España, México, Colombia, Perú, Ecuador y Estados Unidos.
- Construí con el equipo ese producto interno desde cero y participé en el diseño de su arquitectura, pensando en el rendimiento, la escalabilidad y la seguridad.
- Hice de enlace entre desarrollo y los departamentos de Sistemas, Marketing, Contenidos, SEO y Legal, para alinear el desarrollo con los objetivos del negocio.
- Cuando el equipo creció de 4 a 10 personas, impulsé la integración y el despliegue continuos y los contenedores: los equipos de backend y frontend ganaron autonomía y seguridad, mejoró la calidad, los tiempos de entrega se redujeron alrededor de un 40% y se facilitó el trabajo del IT interno. Para hacerlo con criterio, cursé el Máster en DevOps y Cloud en la propia universidad.

Senior Web Developer · Evolufarma · Madrid **abr 2014 – jun 2017**

Startup de soluciones de marketing 360 para farmacias.

- Participé en el diseño de la arquitectura de la plataforma que generaba y gestionaba las webs de las farmacias, con tienda online y catálogo farmacéutico común, conectada a nuestra plataforma core de marketing online.
- Desarrollé con el equipo el núcleo de la plataforma: el panel de control, las API de datos, un gestor de campañas de email con segmentación y el backend de una app móvil.
- Lideré a tres desarrolladores junior: organicé el trabajo en iteraciones, revisé su código y los acompañé en su crecimiento técnico.
- Organicé la gestión de incidencias y mantenimiento con Kanban, dando a toda la empresa visibilidad y trazabilidad sobre el trabajo en curso.

Desarrollador web → Senior PHP Developer · Logiqo · Madrid **oct 2008 – mar 2014**

- Desarrollé webs y aplicaciones web para empresas de telecomunicaciones, educación y seguros, orientadas al marketing online y la captación de clientes, aplicando retargeting y test A/B para mejorar la conversión.
- Ascendí a Senior PHP Developer en el primer año y llegué a liderar proyectos web de gran tamaño.

HABILIDADES

Artificial Intelligence & GenAI: AI Engineering · Generative AI · LLM Applications · Retrieval-Augmented Generation (RAG) · Cache-Augmented Generation (CAG) · AI Agents & Agentic Systems · AI-assisted Software Development · Prompt Engineering · AI Evaluation · AI Adoption & Governance. Aplicación de la IA generativa al ciclo de desarrollo con criterios de seguridad, calidad y uso responsable.

Liderazgo y gestión de ingeniería: construcción y desarrollo de equipos, selección y mentoría, gestión del desempeño por objetivos, cultura de ingeniería, metodologías ágiles y responsabilidad sobre la entrega de software.

Tecnologías y desarrollo: sólida experiencia en desarrollo web con PHP, a medida y sobre WordPress. Experiencia liderando proyectos con Drupal, Laravel y Symfony, y trabajando con arquitecturas basadas en API, bases de datos SQL y NoSQL, seguridad, contenedores (Docker) y CI/CD (GitLab). Proyectos personales recientes con TypeScript, Python y FastAPI.

Arquitectura y calidad de software: diseño de soluciones web, integración de sistemas, rendimiento, escalabilidad y seguridad; estándares de ingeniería, revisión de código y controles de calidad automatizados.

FORMACIÓN

Máster en AI Engineering · LIDR **2026**

Programa de liderazgo técnico LIDR Ignite · LIDR **2022**

Máster en DevOps y Cloud · UNIR **2019**

Ingeniería Técnica en Informática de Gestión · Universidad de Alicante **2003–2008**

IDIOMAS

Español: nativo. Inglés: nivel profesional (B2 acreditado, First Certificate).

OTROS

Organizador principal de WordCamp Madrid 2019 (600 asistentes).